

BRIEFING PER UNA POSIZIONE IN SIERRA LEONE

10 febbraio 2016

1. Contesto

- a. **Sierra Leone** è una repubblica sulla costa atlantica dell'Africa tropicale Occidentale ex colonia britannica, indipendente dal 1961. Recentemente il Paese sembra uscito da un lungo periodo di turbolenza politica e di precarietà sanitaria legata alle condizioni economiche e all'ebola¹.
- b. **Makeni** è la sesta città della Sierra Leone, capoluogo dell'importante Distretto del Nord, sede di un'Università (**UNIMAK**) in grado di rappresentare un punto focale per lo sviluppo del Paese.
- c. La **Diocesi** cattolica di Makeni ha fondato e dirige l'UNIMAK. Il Vescovo italiano precedente, ora retired, ha contribuito alla fine della guerra civile (2002) ed il Vescovo attuale, pure italiano, svolge un ruolo analogo. Oltre a rappresentare uno storico elemento di rilevanza nella gestione della Sierra Leone, la Diocesi contribuisce, attraverso l'Università ed il suo accreditamento governativo (2009), ad indirizzare e dar vita allo sviluppo economico e sociale del Paese.
- d. **Saint Lawrence Foundation Onlus (SLF)** è una fondazione privata di iniziativa e proprietà familiare nata nel 2008 con la missione di realizzare progetti di sviluppo ed impatto sociale ad economia sostenibile. L'attività ha destinazione prevalente nella Sierra Leone dove SLF beneficia di una solida rete di relazioni con la realtà locale ed opera da tempo in stretto coordinamento con la Diocesi di Makeni e con UNIMAK².

2. Missione ed obiettivi della Fondazione

- a. Cooperare con le strutture e gli operatori locali della Sierra Leone - Diocesi, UNIMAK, privati- con iniziative di carattere sociale, formativo e progettuale.
- b. Realizzare investimenti "sostenibili"³, con l'addestramento ed il coinvolgimento di risorse umane locali lungo l'asse **formazione** ⇒ **cultura** ⇒ **lavoro** con focalizzazione prevalente sulla filiera agroalimentare lungo l'asse **agricoltura/allevamento** ⇒ **alimentazione** ⇒ **salute** ⇒ **benessere**, asse che costituisce una priorità assoluta nelle linee governative per lo sviluppo del Paese.
- c. Realizzare in autofinanziamento progetti concreti, con la prospettiva che diventino in grado di autosostenersi nel medio periodo consentendo il rientro dell'investimento iniziale da destinare a nuove iniziative analoghe.

¹ Cfr. scheda allegato

² www.saintlawrencefoundation.org

³ Secondo la dottrina economico-sociale di M.Yunus



A tali fini la SLF ha recentemente istituito e mette a disposizione un apposito Fondo finanziario, e si è alla ricerca di un Fund Manager residente in loco a tempo pieno che realizzi la traduzione delle risorse del Fondo in opere concrete, nel rispetto degli obiettivi e dei principi della Fondazione

3. Attività della Fondazione ad oggi

- a. Viene “immaginata” e costruita (2012) la facoltà di Agraria nell’ambito di UNIMAK attraverso il finanziamento di tre edifici per residenza e formazione, una biblioteca e un laboratorio informatico e avviando la fattiva collaborazione con l’Università Statale di Milano per la fornitura di docenti e know-how dell’omologa Facoltà.
- b. Collaborazione con il programma ALTIS⁴ dell’Università Cattolica di Milano con il sostegno di iniziative per la formazione/assistenza all’imprenditoria locale.
- c. Studio e valutazione di progetti concreti già realizzati (es. distribuzione di riso e coltivazione del cotone) o in fase di avviamento (es. allevamenti avicoli per pollame e uova, filiera dei mangimi, produzione di cacao di qualità, gestione dei rifiuti). Per queste attività è di fondamentale importanza la capacità della Fondazione di coinvolgere il supporto di risorse e competenze qualificanti⁵
- d. Sostegno fattivo alla presenza del padiglione della Sierra Leone a EXPO 2015.
- e. Va evidenziato che durante la crisi legata all’ebola (2014-15) le risorse della Fondazione sono state concentrate ad assistere l’emergenza sanitaria, mentre con il 2016 e l’istituzione del Fondo si può oggi immaginare una nuova fase di sviluppo delle attività progettuali.

4. La posizione di Fund Manager

- a. **Il ruolo** da ricoprire, da persona con assoluta padronanza della lingua inglese, è quello di punto di riferimento residente della Fondazione (Fund Manager) responsabile:
 - ▷ di rappresentare la Fondazione nelle relazioni con le Istituzioni locali sia nella fase di individuazione delle opportunità di intervento, sia nella fase di ottenimento/rispetto delle opportune concessioni/autorizzazioni;
 - ▷ dell’attuazione concreta dei progetti di sviluppo, con il coinvolgimento e l’addestramento delle risorse locali;
 - ▷ degli opportuni collegamenti con la Fondazione e l’Italia.
- b. **La posizione riporta** all’Amministratore Delegato della Fondazione e alla Direzione dell’UNIMAK presso la quale è stato formalmente costituito il Fondo.
- c. **L’incarico** è per un periodo iniziale di due-tre anni, rinnovabile

⁴ Corsi residenziali di un anno per la formazione dell’imprenditorialità nei Paesi in via di sviluppo

⁵ www.saintlawrencefoundation.org



- d. **Profili target.** Sono possibili in linea di principio due tipi di candidature:
- ▷ ex manager/imprenditori, possibilmente nel settore agroalimentare, con elevata motivazione e predisposizione allo sviluppo sociale;
 - ▷ operatore nel sociale, con sufficiente esperienza operativa e adeguata predisposizione tecnica.
 - ▷ **Prerequisito: in entrambi i casi una pluriennale e significativa esperienza lavorativa realizzata in Africa sul campo rappresenta una credenziale essenziale**

e. **Caratteristiche** necessarie:

- ▷ una “seniority” adeguata al ruolo, con esperienza lavorativa di almeno 10 anni.
- ▷ documentata intraprendenza, autonomia, mobilità;
- ▷ capacità di relazione istituzionale e interpersonale, multietnica;
- ▷ motivazione e sensibilità sociale;
- ▷ competenza documentata nella gestione operativa e nel controllo economico dei progetti e degli investimenti; autonomia informatica;
- ▷ esperienza di attività formativa;
- ▷ laurea tecnico/economica o equivalenti;
- ▷ lingua inglese fluente; buona conoscenza dell'italiano

f. **Compiti principali**, da svolgere nelle diverse fasi della progettualità:

INDIVIDUAZIONE	VALUTAZIONE	ATTUAZIONE	PASSAGGIO
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Raccolta delle idee ▶ Valutazione dei benefici ▶ Esame di pre-fattibilità 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Studio del mercato, Import/Export ▶ Assetti competitivi ▶ Definizione dei business, costi/ricavi, caratteristiche tecniche, operative e finanziarie, tempi per l'attuazione ▶ Valutazione dei benefici ▶ Pianificazione operativa del progetto ▶ Identificazione delle persone (partner) per la successiva presa in carico 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Fornitori e contratti ▶ Permessi ▶ Staffing ▶ Addestramento ▶ Controllo dello stato di avanzamento lavori ▶ Rendicontazione 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Cessione ▶ Affiancamento ▶ Contributo alla gestione ▶ Controllo risultati

g. **Condizioni contrattuali**

- ▷ Incarico a progetto per “Resident Fund Manager”.
- ▷ Durata di due-tre anni, con presenza in loco per almeno 80 % del tempo.
- ▷ Local housing nel comprensorio dell'UNIMAK + Assicurazioni + Viaggi intercontinentali
- ▷ Uffici e servizi disponibili c/o UNIMAK.
- ▷ Remunerazione da concordare, in un quadro di semi-volontariato.

Si prega inviare via mail e in lingua inglese un dettagliato Curriculum Vitae ed una specifica nota di commento e di motivazione alla posizione a sergio.vitali@gea.it, responsabile della ricerca.

Allegato

SIERRA LEONE

(cfr. www.saintlawrencefoundation.org/SierraLeone)

1. Geo/Politica

- ▶ Africa atlantica Occidentale sub Sahariana, confina con Guinea e Liberia.
- ▶ Ex colonia Commonwealth - lingua ufficiale inglese.
- ▶ Repubblica Presidenziale indipendente dal 1961, affiliata ONU.
- ▶ Attuale Parlamento monocamerale stabile con due partiti maggiori.
- ▶ Capitale Freetown (1 mil. Ab), porto rilevante.
- ▶ 4 Province, 14 Distretti.

2. Economia

- ▶ Ca. 6,3 milioni abitanti, superficie 71.740 kmq, densità ca. 88 ab/kmq.
- ▶ PIL pro capite PPP: 1541 \$ (167°).
- ▶ Risorse: estrattive (diamanti...), palma da olio, foreste.
- ▶ La guerra civile (1991-2002) ha segnato un drastico impoverimento del Paese, che sembra aver ripreso da allora il percorso verso un progressivo miglioramento, malgrado l'ulteriore recente piaga sanitaria.

3. Demografia

- ▶ Fecondità: 4,9.
- ▶ ISU (indice sviluppo umano): 0,413 (181°/188).

4. Salute

- ▶ Mortalità infantile elevata.
- ▶ Ebola: sviluppatasi inizialmente (2014) in Guinea e Liberia ha poi colpito anche Sierra Leone da Sud Est, con successiva diffusione in un Paese poco attrezzato a prevenire e reagire ad un'epidemia capace di aver causato alcune migliaia di decessi. Il picco di epidemia è stato rilevato alla fine del 2014 e tutto il 2015 è stato speso nell'istituire sistemi di prevenzione e rinforzare le strutture curative. Anche la SLF ha

contribuito a sostenere la Diocesi, l'ospedale locale e UNIMAK destinando le proprie risorse all'emergenza sanitaria.

L'OMS ha formalmente dichiarato la fine dell'epidemia nel gennaio 2016, registrandosi ad oggi casi residui circoscritti.

5. **Religione:** 60% mussulmani, 20-30% animisti, 10-20% cristiani.

6. **Clima:** tropicale, caldo umido.

7. **Idrografia:** fiumi e abbondanza di acqua.

